



**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
(RISK MANAGEMENT)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**เทศบาลเมืองเมืองปัก  
อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา**



ประกาศเทศบาลเมืองเมืองปัก  
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘  
เทศบาลเมืองเมืองปัก

เทศบาลเมืองเมืองปัก ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรา ๗๔ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองเมืองปัก บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ
๒. กำหนดให้ทุกส่วนราชการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยให้ผู้รับผิดชอบ ฯ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ และให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณีพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๓. ให้มีการติดตามและประเมินผลพร้อมทั้งรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
๔. เมื่อพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อองค์กร จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันทีและให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายธนาเดช ศรีณรงค์)  
นายกเทศมนตรีเมืองเมืองปัก



ประกาศเทศบาลเมืองเมืองปัก  
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘  
เทศบาลเมืองเมืองปัก

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปัก สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารราชการสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่าง มีประสิทธิภาพ จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และให้หน่วยงาน ในสังกัดเทศบาลเมืองเมืองปัก ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายธเนช ศรีณรงค์)  
นายกเทศมนตรีเมืองเมืองปัก

## คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้ว กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองเมืองปัก ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติการทุกกอง/ฝ่าย มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการ บริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนการบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลเมืองเมืองปักต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
เทศบาลเมืองเมืองปัก  
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
๓. เป้าหมาย	๒
๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๓
<b>บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองเมืองปัก</b>	
๑. ด้านกายภาพ	๔
๒. ด้านการเมือง/การปกครอง	๕
๓. วิสัยทัศน์	๖
๔. ยุทธศาสตร์	๖
๕. เป้าประสงค์	๖
๖. ตัวชี้วัด	๗
๗. ค่าเป้าหมาย	๘
๘. กลยุทธ์	๙
<b>บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๒. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
<b>บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๑. การระบุความเสี่ยง	๑๘
๒. การประเมินความเสี่ยง	๑๙
๓. การจัดการความเสี่ยง	๒๒
๔. การรายงานและติดตามผล	๒๒
๕. การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓
๖. การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓
<b>บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๑. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๔
๒. กำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน	๒๔
๓. แบบ บส.๑ - กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	
๔. แบบ บส.๒ - การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง	
๕. แบบ บส.๓ - รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เทศบาลเมืองเมืองปัก จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

### ๓. เป้าหมาย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ต่อไป

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

### ๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจ ทำให้องค์กรเกิดความเสียหายประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยง จะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้อารมณ์แบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้ มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมที่จะใช้ทรัพยากรที่แตกต่างกัน เป็นต้น

## ๕. นิยามความเสี่ยง

### ๑. ความเสี่ยง (Risk)

**ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- ๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือนโยบาย
- ๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจาก

เหตุการณ์ของความเสี่ยง

### ๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

**การบริหารความเสี่ยง** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

### ๓. ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

**ระบบบริหารความเสี่ยง** หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

## บทที่ ๒

### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ตั้งของชุมชน

เทศบาลเมืองเมืองปัก ตั้งอยู่เลขที่ ๓ หมู่ที่ ๓ ถนนสิบลีรี ตำบลเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา เป็นเทศบาลที่ได้เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเมืองปัก เป็นเทศบาลตำบลเมืองปัก ตั้งแต่วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ ตามพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๓๑๖ ตอนที่ ๙ ก ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๒ ต่อมาได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงฐานะเทศบาลตำบลเมืองปัก เป็นเทศบาลเมืองเมืองปัก เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๕ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๕

##### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

เทศบาลเมืองเมืองปักมีลักษณะพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ มีความสูงจากระดับน้ำทะเลอยู่ระหว่าง ๒๐๐ - ๒๕๐ เมตร มีลำน้ำคุดเดียว บางแห่งมีร่องรอยของลำน้ำเก่าเรียกว่า "กุด"

##### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศทั่วไปจัดอยู่ในประเภททุ่งหญ้าเขตร้อน (Tropical Savanna) มีลมมรสุมหลักพัดผ่าน คือ ลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ (เริ่มตั้งแต่ประมาณกลางเดือนตุลาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์) โดยพัดจากทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ทำให้อากาศหนาวเย็นและแห้งแล้งโดยทั่วไปกับลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ (เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคมถึงกลางเดือนตุลาคม) ซึ่งพัดจากทิศตะวันตกเฉียงใต้หรือทิศใต้ ทำให้มีอากาศชุ่มชื้นและมีฝนตกชุก สามารถแบ่งฤดูกาลออกได้เป็น ๓ ฤดู ดังนี้

ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่กลางเดือนตุลาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์

ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ถึงกลางเดือนพฤษภาคม

ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

##### ๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะทั่วไป ดินในพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นดินที่ขาดธาตุอาหารพืชหรือมีความอุดมสมบูรณ์อยู่ในระดับปานกลางถึงสูง ส่วนมากจะพบตามที่ราบน้ำท่วมถึงของลำน้ำต่างๆ แบ่งประเภทของดิน ดังนี้

ดินไร่ร่วน โดยจะอยู่ในที่ดอนของพื้นที่ลูกคลื่นลอนลาด คือ จะอยู่สูงกว่าดินที่ใช้ทำนา

ดินส่วนใหญ่เป็นดินลิก ดินบนเป็นดินร่วนปนทรายดินล่างเป็นดินร่วนเหนียวปนทราย ปฏิบัติการดินเป็นกรดแก่ถึงกรดปานกลาง สภาพการระบายน้ำได้ดีปานกลางถึงดี มีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติต่ำดินประเภทนี้ส่วนใหญ่ปลูกพืชไร่ เช่น มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ปอแก้ว ข้าวโพด ฝ้าย ละหุ่ง หม่อน ถั่วต่างๆ

ดินไร่คั้นหรือปนกรวด เกิดบนสภาพพื้นที่ลูกคลื่นลอนลาดถึงเนินเขา ลักษณะของดิน คือ ดินคั้นหรือมีกรวดปนอยู่มากกว่าร้อยละ ๓๕ โดยปริมาตรในช่วงความลึกที่ตื้นกว่า ๕๐ เซนติเมตร

กรวดหรือหินอาจเป็นพวกศิลาแลง แร่ควอร์ตซ์ หินเชิร์ต หินทราย หินดินดานหรือหินอื่นๆ ดินส่วนใหญ่มีสีน้ำตาลแดงปนเหลืองหรือสีแดง เมื่อดินมีตั้งแต่ดินร่วนถึงดินเหนียว ปฏิบัติการดินเป็นกรดจัดถึงเป็นกลาง (pH ๔.๕-๗.๓)

## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๑) เขตการปกครอง

เทศบาลเมืองเมืองปัก ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอำเภอปักธงชัย ห่างจากจังหวัดนครราชสีมา ๓๘ กิโลเมตร และห่างจากกรุงเทพมหานครโดยทางรถยนต์ประมาณ ๒๙๗ กิโลเมตร มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	บ้านโคกศิลา หมู่ที่ ๑	ตำบลธงชัยเหนือ
ทิศใต้	ติดต่อกับ	บ้านทุ่งจาน หมู่ที่ ๗	ตำบลนกออก
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	บ้านนาแค หมู่ที่ ๔	ตำบลเมืองปัก
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	บ้านคัน หมู่ที่ ๗	ตำบลตะคุ

พื้นที่รับผิดชอบทั้งหมด ๑๒.๔๑ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๗,๗๕๖.๒๕ ไร่

ประกอบด้วย พื้นที่ ๑๖ ชุมชน ๒ ตำบล คือ ตำบลเมืองปักและบางส่วนของตำบลธงชัยเหนือ ประกอบด้วย

๑) ชุมชนเมืองปัก ๑	หมู่ที่ ๑	ตำบลเมืองปัก
๒) ชุมชนเมืองปัก ๒	หมู่ที่ ๑	ตำบลเมืองปัก
๓) ชุมชนธงชัย	หมู่ที่ ๒	ตำบลเมืองปัก
๔) ชุมชนวังหมี	หมู่ที่ ๓	ตำบลเมืองปัก
๕) ชุมชนวังใหม่	หมู่ที่ ๓	ตำบลเมืองปัก
๖) ชุมชนวังคู่	หมู่ที่ ๘	ตำบลเมืองปัก
๗) ชุมชนโนนตูม ๑	หมู่ที่ ๑๐	ตำบลเมืองปัก
๘) ชุมชนโนนตูม ๒	หมู่ที่ ๑๐	ตำบลเมืองปัก
๙) ชุมชนตลาดเก่า	หมู่ที่ ๑๑	ตำบลเมืองปัก
๑๐) ชุมชนบ่อปลา	หมู่ที่ ๑๒	ตำบลเมืองปัก
๑๑) ชุมชนไชโย	หมู่ที่ ๑๓	ตำบลเมืองปัก
๑๒) ชุมชนชัยมงคล	หมู่ที่ ๑๔	ตำบลเมืองปัก
๑๓) ชุมชนหนองโสน	หมู่ที่ ๑๕	ตำบลเมืองปัก
๑๔) ชุมชนคำรังสุข	หมู่ที่ ๑๗	ตำบลเมืองปัก
๑๕) ชุมชนโคกเห็ดโคล	หมู่ที่ ๓๐	ตำบลธงชัยเหนือ
๑๖) ชุมชนฉัตรมงคล	หมู่ที่ ๓๔	ตำบลธงชัยเหนือ

### ด้านการเมือง/การปกครอง

เทศบาลเมืองเมืองปัก ได้แบ่งเขตการเลือกตั้งออกเป็น ๓ เขตเลือกตั้ง ตามประกาศคณะกรรมการการเลือกตั้ง เรื่องการแบ่งเขตเลือกตั้งของสมาชิกสภาเทศบาลเมืองเมืองปัก ลงวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๓ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๗ ตอนที่ ๑๐๐ ก ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ มีสมาชิกสภาเทศบาลได้จำนวนเขตละ ๖ คน ดังนี้

เขตเลือกตั้งที่ ๑ จำนวน ๖ ชุมชน ประกอบด้วย

๑. ชุมชนโคกเห็ดโคล	หมู่ที่ ๓๐	ตำบลธงชัยเหนือ
๒. ชุมชนฉัตรมงคล	หมู่ที่ ๑๔	ตำบลธงชัยเหนือ
๓. ชุมชนเมืองปัก ๑	หมู่ที่ ๑	ตำบลเมืองปัก
๔. ชุมชนเมืองปัก ๒	หมู่ที่ ๑	ตำบลเมืองปัก
๕. ชุมชนโนนตูม ๒	หมู่ที่ ๑๐	ตำบลเมืองปัก
๖. ชุมชนไชโย	หมู่ที่ ๑๓	ตำบลเมืองปัก

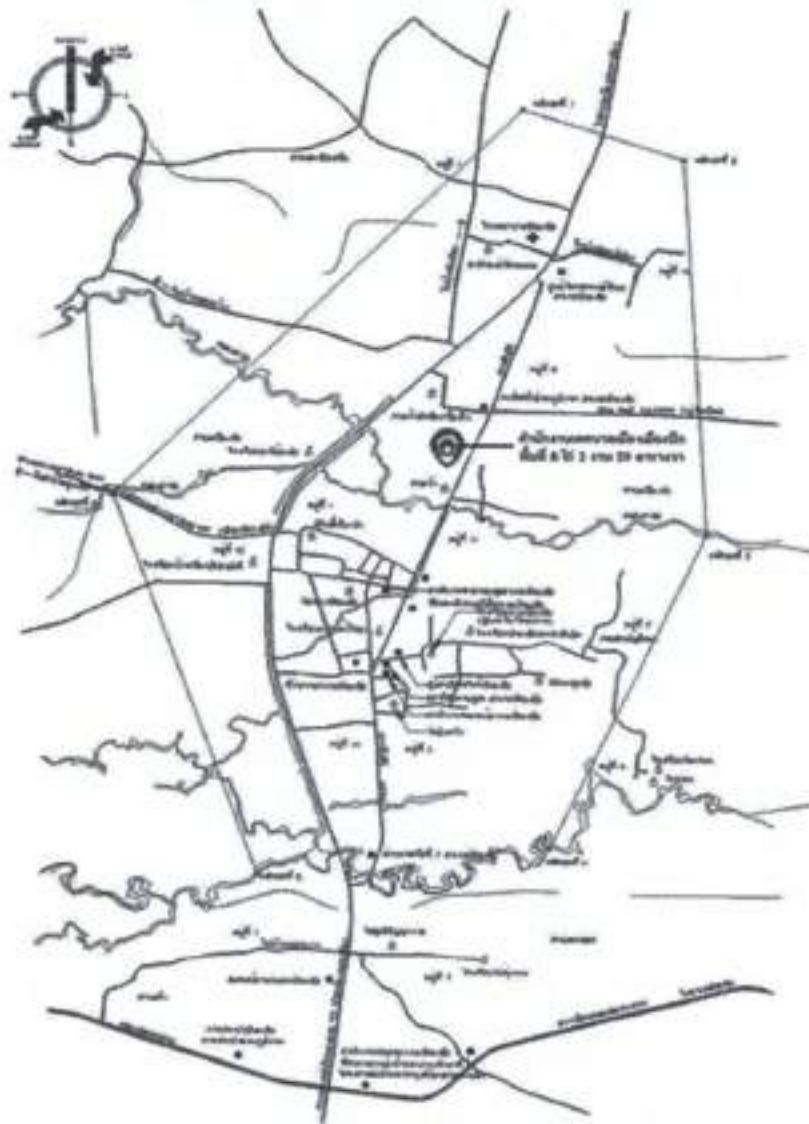
เขตเลือกตั้งที่ ๒ จำนวน ๔ ชุมชน ประกอบด้วย

๑. ชุมชนธงชัย	หมู่ที่ ๒	ตำบลเมืองปัก
๒. ชุมชนโนนตูม ๓	หมู่ที่ ๑๐	ตำบลเมืองปัก
๓. ชุมชนบ่อปลา	หมู่ที่ ๑๒	ตำบลเมืองปัก
๔. ชุมชนดำรงสุข	หมู่ที่ ๑๗	ตำบลเมืองปัก

เขตเลือกตั้งที่ ๓ จำนวน ๖ ชุมชน ประกอบด้วย

๑. ชุมชนวังดู่	หมู่ที่ ๘	ตำบลเมืองปัก
๒. ชุมชนวังหมี	หมู่ที่ ๓	ตำบลเมืองปัก
๓. ชุมชนวังใหม่	หมู่ที่ ๓	ตำบลเมืองปัก
๔. ชุมชนตลาดเก่า	หมู่ที่ ๑๑	ตำบลเมืองปัก
๕. ชุมชนชัยมงคล	หมู่ที่ ๑๔	ตำบลเมืองปัก
๖. ชุมชนหนองโสน	หมู่ที่ ๑๕	ตำบลเมืองปัก

แผนที่แสดงอาณาเขต เทศบาลเมืองเมืองปัก



### ๓. วิสัยทัศน์

“องค์กรเข้มแข็ง การคลังมั่นคง สาธารณูปโภคมาตรฐาน การศึกษาก้าวไกล  
ปลอดภัยในชีวิต จิตรักีษธรรมชาติ ประชาชนมีความสุข”

### ๔. ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเงินการคลัง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเมืองน่าอยู่ การจัดการ  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร

### ๕. เป้าประสงค์

#### ๕.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อพัฒนาระบบการคมนาคมให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย
- ๒) เพื่อให้มีแหล่งน้ำเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๓) เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าและแสงสว่างเพียงพอ
- ๔) เพื่อให้การระบายน้ำมีความรวดเร็ว ลดปัญหาน้ำท่วมขัง

#### ๕.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเงินการคลัง

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตของเทศบาล
- ๒) เพื่อพัฒนาการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาล
- ๓) เพื่อพัฒนามาตรฐานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการเงินการคลัง

ของเทศบาล

#### ๕.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๒) เพื่อให้เด็กปฐมวัยมีพัฒนาการทางด้านร่างกายและสติปัญญาดีขึ้น
- ๓) เพื่อให้สถานศึกษาในชุมชนท้องถิ่นเป็นแหล่งเรียนรู้สู่ชุมชน
- ๔) เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี

และศาสนา

#### ๕.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเมืองน่าอยู่ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อส่งเสริมด้านสาธารณสุข
- ๒) เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพ
- ๓) เพื่อให้ประชาชนให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ

#### ๕.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อส่งเสริมด้านปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๒) เพื่อส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพให้มีความเข้มแข็ง
- ๓) เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ทุกฝ่ายเล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาเสพติดและร่วมกันแก้

ปัญหาอย่างจริงจัง

#### ๕.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร

##### เป้าประสงค์

- ๑) เพื่อส่งเสริมด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- ๒) เพื่อส่งเสริมด้านการให้บริการและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๓) เพื่อพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
- ๔) เพื่อจัดให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารสำหรับประชาชน

### ๖. ตัวชี้วัด

#### ๖.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

##### ตัวชี้วัด

- ๑) จำนวนถนนและคูระบายน้ำที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา
- ๒) ร้อยละของจำนวนครัวเรือนที่มีน้ำใช้เพียงพอตลอดปี
- ๓) จำนวนแหล่งน้ำที่เพิ่มขึ้นหรือได้รับการพัฒนา
- ๔) จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้

#### ๖.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเงินการคลัง

##### ตัวชี้วัด

- ๑) ระดับการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตของเทศบาลเพิ่มขึ้น
- ๒) ระดับการจัดเก็บรายได้จากแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาลเพิ่มขึ้น
- ๓) การควบคุมภายใน ตรวจสอบภายในและการเงินการคลังของเทศบาลเป็นไปตาม

มาตรฐาน

#### ๖.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

##### ตัวชี้วัด

- ๑) จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมด้านการเรียนการสอนเด็กนักเรียน
- ๓) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู

ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและศาสนา

#### ๖.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมเมืองน่าอยู่ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ตัวชี้วัด

- ๑) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๒) สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟู
- ๓) พื้นที่สีเขียวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๔) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการมีความมั่นคงแบบองค์รวม

### ๖.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม

#### ตัวชี้วัด

- ๑) จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๒) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมอาชีพประชาชน
- ๓) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนหรือองค์กรต่างๆ

### ๖.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร

#### ตัวชี้วัด

- ๑) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะของเทศบาล
- ๒) ประสิทธิภาพของการบริการภาครัฐ
- ๓) ระดับความโปร่งใส การทุจริต ประพฤติมิชอบ
- ๔) ความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม

## ๗. ค่าเป้าหมาย

### ๗.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

#### ค่าเป้าหมาย

- ๑) ระบบการคมนาคมได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย
- ๒) มีแหล่งน้ำเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๓) ประชาชนมีไฟฟ้าและแสงสว่างใช้อย่างเพียงพอ
- ๔) ป้องกันการท่วมขังของน้ำทำให้ประชาชนไม่เดือดร้อน

### ๗.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเงินการคลัง

#### ค่าเป้าหมาย

- ๑) ระบบการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตของเทศบาลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๒) การจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการเงินการคลังของเทศบาล

มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

### ๗.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

#### ค่าเป้าหมาย

- ๑) เด็ก เยาวชน มีการศึกษาที่ดี
- ๒) พัฒนาการศึกษาศึกษาให้มีทักษะความเป็นเลิศ
- ๓) สถานศึกษาเป็นแหล่งเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน
- ๔) องค์กรต่างๆ ให้ความสำคัญของการอนุรักษ์ฟื้นฟู ศิลปะวัฒนธรรมประเพณีและศาสนา

### ๗.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเมืองนำอยู่การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ค่าเป้าหมาย

- ๑) อนุรักษ์ รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน
- ๒) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีการจัดการอย่างเป็นระบบ

มีสมดุล

มีประสิทธิภาพ

- ๓) ประชาชนสามารถดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔) ฟื้นฟูและสร้างฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจาก

การพัฒนาเศรษฐกิจ

#### ๗.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม

##### คำเป้าหมาย

- ๑) ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๒) กลุ่มอาชีพในชุมชนมีการรวมตัวกันและเข้มแข็งมากขึ้น
- ๓) เพื่อลดปริมาณคดีเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

#### ๗.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร

##### คำเป้าหมาย

- ๑) บุคลากรมีศักยภาพมากยิ่งขึ้น
- ๒) ประชาชนได้รับการบริการที่ทั่วถึงและมีส่วนร่วมในกิจกรรมของเทศบาล
- ๓) มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ๘. กลยุทธ์

#### ๘.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

##### กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานทุกด้านให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ตลอดจนแก้ไขปัญหาการจราจร เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น
- ๒) พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการ เช่น การขุดลอก คูคลอง เพื่อกักเก็บน้ำ
- ๓) พัฒนาระบบไฟฟ้าแสงสว่างให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- ๔) พัฒนาระบบทางระบายน้ำเพื่อป้องกัน/แก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง

#### ๘.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเงินการคลัง

##### กลยุทธ์

- ๑) ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่เทศบาล
- ๒) เร่งรัดการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ให้แก่เทศบาล
- ๓) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุให้ถูกต้องเรียบร้อยและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ๔) นำมาตรฐานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบด้านการเงิน การบัญชี ให้กองถือปฏิบัติอย่างจริงจัง

#### ๘.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

##### กลยุทธ์

- ๑) การจัดการศึกษาปฐมวัย มุ่งพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็ก ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญาและส่งเสริมการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษ ให้มีความพร้อมที่จะเข้าสู่การศึกษาขั้นพื้นฐานต่อไป
- ๒) การจัดการด้านกีฬา นันทนาการ และกิจกรรมเด็ก เยาวชน มุ่งส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงเพื่อห่างไกลยาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ตลอดจนมุ่งพัฒนาสนามกีฬาให้มีมาตรฐาน เพื่อรองรับการแข่งขันกีฬาระดับภูมิภาค เพื่อให้เหมาะสมกับกิจกรรมและการออกกำลังกาย

๓) การจัดการด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี มุ่งส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

๔) การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ทักษะการใช้ภาษาอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๕) ยกกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรมและมีวินัย ตลอดจนสร้างความตระหนักและอนุรักษ์คุณค่าทางวัฒนธรรม

#### ๔.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเมืองนำอยู่การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์

๑) ดำเนินการแก้ปัญหาขยะ และน้ำเสียโดยเร่งด่วน

๒) ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมแบบเชิงบูรณาการให้ครอบคลุมทุกด้าน โดยส่งเสริมกิจกรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมของประชาชน ประสานการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

๓) ดำเนินการด้านสาธารณสุขทุกด้าน และดำเนินการส่งเสริมกิจกรรมและพัฒนาความรู้ทางด้านสาธารณสุขพร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนอุปกรณ์ด้านสาธารณสุขให้แก่ประชาชน เพื่อสามารถช่วยเหลือตนเองและสังคมได้ สร้างและวางระบบสาธารณสุขเพื่อให้บริการช่วยเหลือประชาชนทั่วไปเพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

##### กลยุทธ์

๑) ส่งเสริมกระบวนการประชาคม ประชาพิจารณ์ และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาเทศบาล และจัดทำแผนชุมชนเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง และเพื่อความสะดวกรวดเร็วการให้ความช่วยเหลือชุมชนได้ทันและตรงความต้องการของชุมชน

๒) ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า

๓) ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งการแก้ไข

ปัญหาเสพติด

๔) ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและพอเพียง

๕) การจัดการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ มุ่งให้การสงเคราะห์ อนุเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ยากไร้ ตลอดจนผู้ด้อยโอกาสในสังคม

๖) ส่งเสริมการดำเนินงานโรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ กิจกรรมของผู้สูงอายุ โดยการถ่ายทอดภูมิความรู้ประสบการณ์ทักษะชีวิตที่จำเป็นเพื่อสืบสานภูมิปัญญาให้คงคุณค่าคู่กับชุมชน

๗) การจัดการด้านชุมชน มุ่งส่งเสริม พัฒนาให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ส่งเสริมการประชาคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน ตลอดจนการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน

๘) การจัดการด้านอาชีพ ส่งเสริม สนับสนุนยกระดับผลิตภัณฑ์ OTOP และของดีอำเภอ ปักธงชัย พร้อมทั้งส่งเสริมการตลาดออนไลน์ สร้างความเข้มแข็งด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล จนสามารถนำสินค้าในชุมชนไปต่อยอดขายในแพลตฟอร์มการค้าขายสินค้าออนไลน์ให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืนต่อไป

## ๔.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร

### กลยุทธ์

๑) เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กร และจัดระบบการบริการประชาชนให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนตามกระบวนการประชาคม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมและพัฒนาระบบการเมือง การบริหาร

๒) ส่งเสริมบริการสาธารณะต่างๆ ให้มีความรวดเร็วสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาและทันต่อความต้องการของประชาชน

๓) พัฒนาศักยภาพในการมีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการดับเพลิงการป้องกันและระงับสาธารณภัยต่างๆ ได้ทันท่วงที และป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับประชาชนได้อย่างแท้จริง

๔) พัฒนาขีดความสามารถของคณะผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล ในการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

๕) ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงาน

๖) พัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์อำเภอ

๗) บริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีความโปร่งใส มีคุณธรรม เสมอภาค ก่อให้เกิดความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน

๘) ปรับปรุงศูนย์ข้อมูลข่าวสารด้านศูนย์ดิจิทัลชุมชนเป็นศูนย์การเรียนรู้และต่อยอดเทคโนโลยีให้กับเด็กเยาวชนและประชาชนในชุมชนสามารถค้นหาข้อมูล เรียนรู้ได้ด้วยตนเองผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นการลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับทุกคนได้ใช้บริการอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันและการสร้างชุมชนเข้มแข็งด้วยการสร้างเทคโนโลยีดิจิทัล จนสามารถนำสินค้าในชุมชนไปต่อยอด ขายได้ต่อไปอย่างสมบูรณ์ มีระบบการให้และขอรับข้อมูล ให้มีข้อมูล Web Site ของเทศบาล เพื่อให้เป็นข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อราชการและประชาชน

๙) จัดทำวารสารเทศบาลเพื่อเสนอสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนและภาพลักษณ์ที่ดีให้หน่วยงานเทศบาล

\*\*\*\*\*

## แนวทางการบริหารความเสี่ยง

## ๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปัก แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้  
ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปัก
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองเมืองปักรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

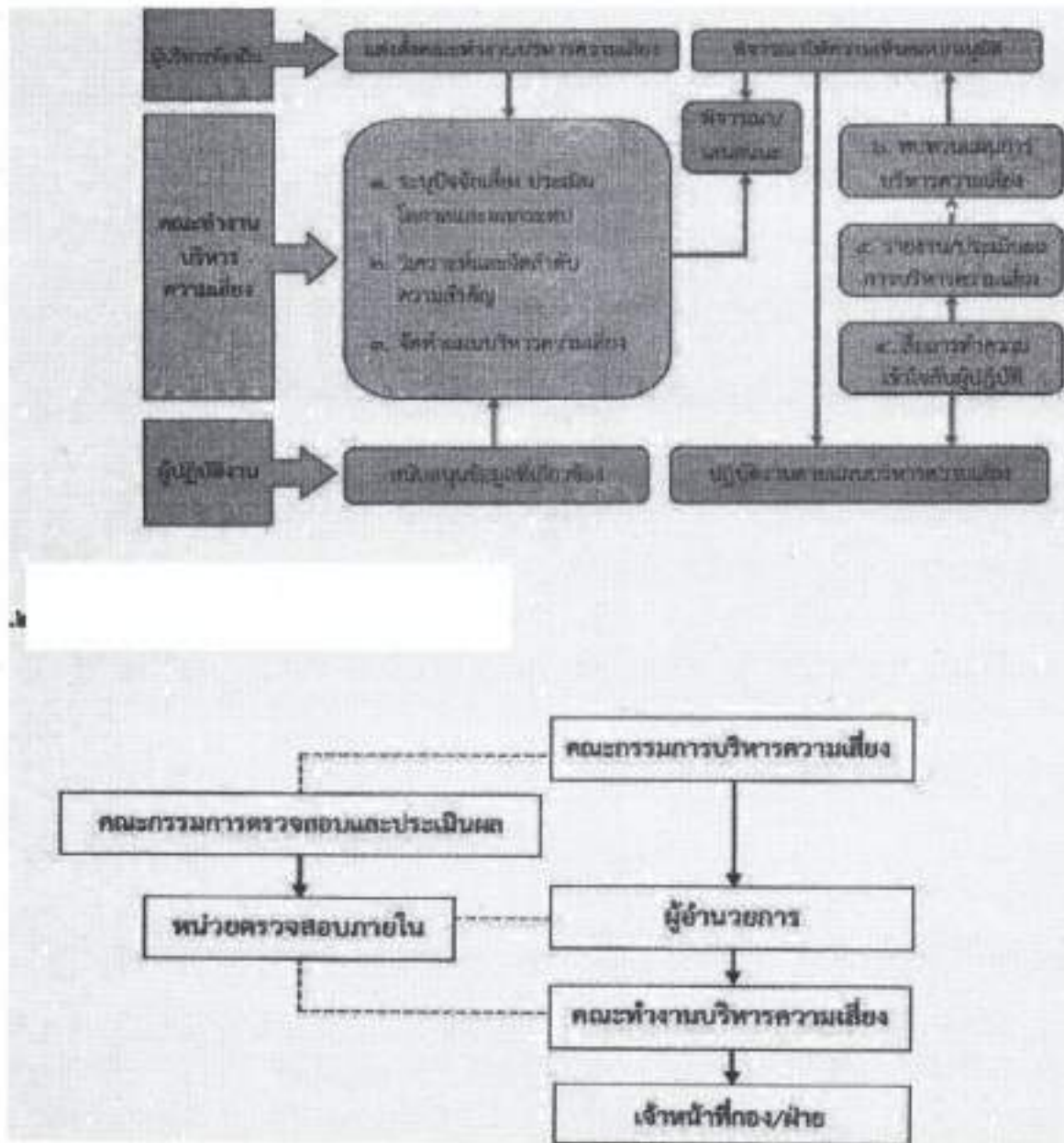
- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย ของเทศบาลเมืองเมืองปักมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง



๒. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๒.๑ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองเมืองปัก
- ๒) ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

**๒.๒ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมิน**

๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์การ

๒) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปัก

๓) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

**๒.๓ ผู้บริหารท้องถิ่น**

๑) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔) พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

**๒.๔ หน่วยตรวจสอบภายใน**

๑) สอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) มีการนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

**๒.๕ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง**

๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุม ความเสี่ยง

๔) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

**๒.๖ เจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย**

๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

**๒.๗ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง**

เทศบาลเมืองเมืองปัก ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงตามคำสั่งเทศบาลเมืองเมืองปัก ที่ ๖๔๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๗ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. ปลัดเทศบาลเมืองเมืองปัก	ประธานกรรมการ
๒. รองปลัดเทศบาลเมืองเมืองปัก	กรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการและเลขานุการ
๑๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### มีหน้าที่

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของเทศบาลเมืองเมืองปึกมาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดี ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และผลสำเร็จของเทศบาลเมืองเมืองปึกเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย
๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนด วิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปึก เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมาย ในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับ ความรุนแรง ที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาสมีการกำหนด ความเสี่ยง (Risk Appetite) และการยอมรับความเสี่ยง (Risk Tolerrane) ทุกปัจจัยเสี่ยงรวมถึงการมี การบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของเทศบาลเมืองเมืองปึก
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Internet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรในการเผยแพร่ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้อย่างทั่วถึงของเทศบาลเมืองเมืองปึก
๗. ปฏิบัติหน้าที่อย่างอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๔

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลเมืองเมืองปัก มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

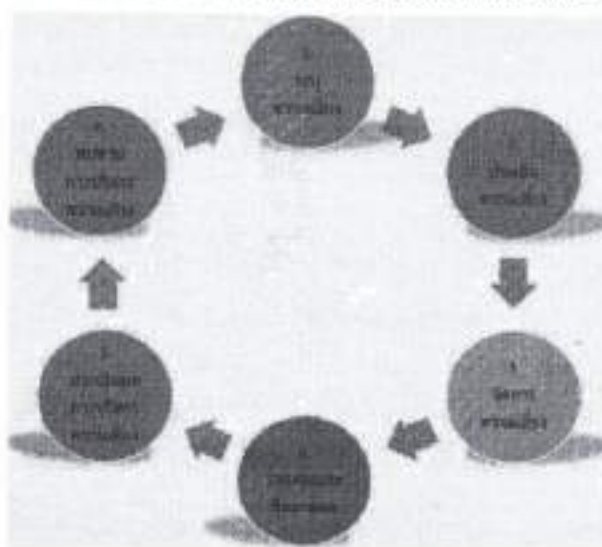
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองเมืองปัก



## ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

### ๑.๑ ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

### ๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

**๑.๒.๑ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก** คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

**๑.๒.๒ ปัจจัยเสี่ยงภายใน** คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

### ๑.๓ ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

**๑.๓.๑ ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

**๑.๓.๒ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวันหรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ อาทิ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

**๑.๓.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และ ควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก อาทิ ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม

**๑.๓.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้บริโภคหรือผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่น ๆ

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหายและเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิ จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาการประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม

## ๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมินและการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร

### ๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

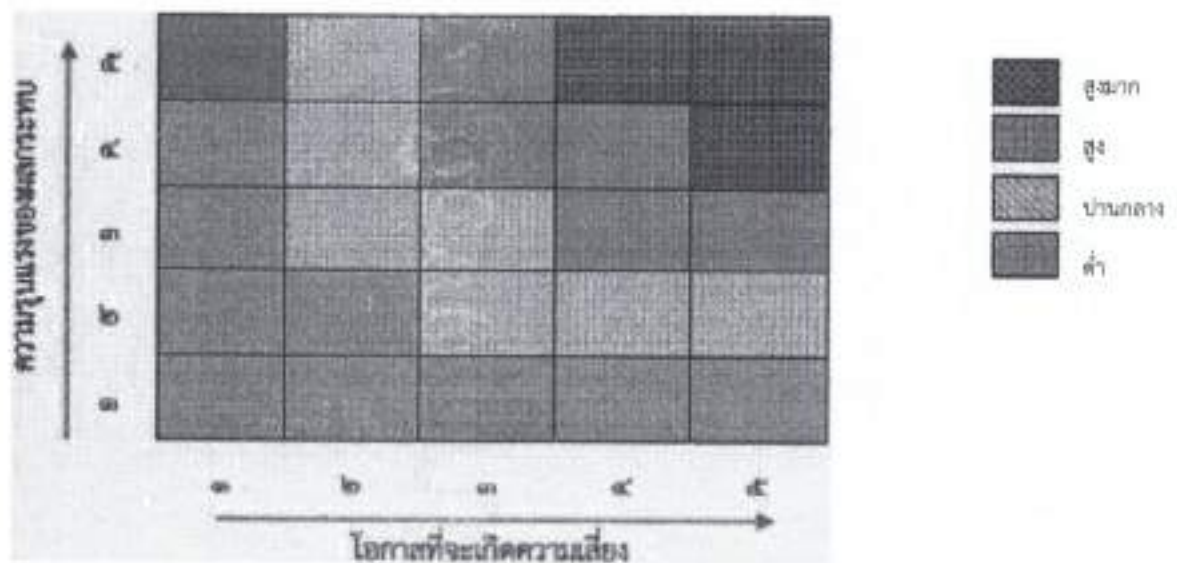
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/ เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๓-๖ เดือนต่อครั้ง/ เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/ เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง/ เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/ เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒. ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึงขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิด เหตุการณ์ ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๖๕ ของงบประมาณการดำเนินงานใน แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม / กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานใน แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๓๕ ของงบประมาณการดำเนินงานใน แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/ บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๓๐ ของงบประมาณการดำเนินงานใน แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม / กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สิน พอสสมควร ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานใน แผนงาน-โครงการ-กิจกรรม / กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย/ ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

๓. ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk : D) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการ ประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับผลกระทบของความเสี่ยง} \text{ หรือ } D = L \times I$$



## ๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยงเพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๒.๒.๑ พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความ รุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

### ๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เทศบาลเมืองเมืองปักได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำมาผลที่ได้มาพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ X ผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับความเสี่ยง คือ

๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๒ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๓-๔ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเพิ่ม มากขึ้นไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับ

๓. ระดับความเสี่ยงสูง (high) คะแนนระดับความเสี่ยงเท่ากับ ๑๐-๑๔ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖-๒๔ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบ ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทวน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิด ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัล แก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไข ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

### ๓. การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องคุ้มค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยงโดยเทศบาลเมืองเมืองปัก มีวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑.การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค้ำในการจัดการหรือป้องกัน แต่การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒.การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึงการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมให้แก่พนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
๓.กระจายความเสี่ยง หรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer
๔.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Ad voidance (Ad void)	Terminate

### ๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและ ติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมาย ในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตาม ผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง หรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผลโดยสามารถติดตาม

ผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

- ๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
- ๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการ ดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

#### ๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลเมืองเมืองปัก มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

#### ๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๕

### แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

##### ๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จุดอ่อนและ/หรือ ข้อเสนอแนะจากรายงานผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และการวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมพิจารณาในที่ประชุม โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

#### ๒ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค	๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานทุกด้านและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ตลอดจนแก้ปัญหาการจราจร เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น ๒. พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการ เช่นการขุด ลอกหนอง คู คลอง เพื่อกักเก็บน้ำ ๓. พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ๔. พัฒนาระบบทางระบายน้ำเพื่อป้องกัน/แก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง	๑. ระบบการคมนาคมได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย ๒. มีแหล่งน้ำเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ๓. ประชาชนมีไฟฟ้าและแสงสว่างใช้อย่างเพียงพอ ๔. ป้องกันการท่วมขังของน้ำทำให้ประชาชนไม่เดือดร้อน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเงินการคลัง	<p>๑. ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่เทศบาล</p> <p>๒. เร่งรัดการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ให้แก่เทศบาล</p> <p>๓. ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุให้ถูกต้องเรียบร้อยและเป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด</p> <p>๔. นำมาตรฐานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบด้านการเงิน บัญชีให้ถือปฏิบัติอย่างจริงจัง</p>	<p>๑. ระบบการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาตของเทศบาลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>๒. การจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินของเทศบาลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>๓. ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการเงินการคลังของเทศบาลมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทางการศึกษา	<p>๑. การจัดการศึกษาปฐมวัย มุ่งพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับเด็ก ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญาและส่งเสริมการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษให้มีความพร้อมที่จะเข้าสู่การศึกษาขั้นพื้นฐานต่อไป</p> <p>๒. การจัดการด้านกีฬานันทนาการและกิจกรรมเด็กเยาวชน มุ่งส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึงเพื่อห่างไกลยาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ตลอดจนมุ่งพัฒนาสนามกีฬาให้มีมาตรฐานเพื่อรองรับการแข่งขันกีฬาระดับภูมิภาค เพื่อให้เหมาะสมกับกับกิจกรรมและการออกกำลังกาย</p>	<p>๑. เด็ก เยาวชน มีการศึกษาที่ดี</p> <p>๒. พัฒนาการศึกษามีมีทักษะความเป็นเลิศ</p> <p>๓. สถานศึกษาเป็นแหล่งเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน</p> <p>๔. องค์กรต่าง ๆ ให้ความสำคัญของการอนุรักษ์ฟื้นฟู ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและศาสนา</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
	<p>๓. การจัดการด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี มุ่งส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นที่ประจักษ์ อย่างแพร่หลาย</p> <p>๔. การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ทักษะการใช้ภาษาอื่น ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน</p> <p>๕. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรมและมีวินัย ตลอดจนสร้างความตระหนัก และอนุรักษ์คุณค่าทางวัฒนธรรม</p>	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคมเมืองน่าอยู่ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<p>๑. ดำเนินการแก้ไขปัญหาขยะและน้ำเสียโดยเร่งด่วน</p> <p>๒. ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมแบบเชิงบูรณาการให้ครอบคลุมทุกด้าน โดยส่งเสริมกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมของประชาชนประสานการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง</p> <p>๓. ดำเนินการด้านสาธารณสุขทุกด้าน และดำเนินการส่งเสริมกิจกรรมและพัฒนาความรู้ทางด้านสาธารณสุขพร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนอุปกรณ์ด้านสาธารณสุขให้แก่ประชาชนเพื่อสามารถช่วยเหลือตนเองและสังคมได้สร้าง</p>	<p>๑. อนุรักษ์รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คนรุ่นหลังต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล</p> <p>๒. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีการจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. ประชาชนสามารถดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๔. ฟื้นฟูและสร้างฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาเศรษฐกิจ</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
	และวางระบบสาธารณสุขเพื่อให้บริการช่วยเหลือประชาชนทั่วไป เพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาสังคม	<p>๑. ส่งเสริมกระบวนการประชาคม ประชาพิจารณ์ และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาเทศบาลและจัดทำแผนชุมชนเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการช่วยเหลือชุมชนได้ทันและตรงความต้องการของชุมชน</p> <p>๒. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า</p> <p>๓. ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งการแก้ไขปัญหาเสพติด</p> <p>๔. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและพอเพียง</p> <p>๕. การจัดการสังเคราะห์ผู้ยากไร้ มุ่งให้การสังเคราะห์ อนุเคราะห์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วย โรคเอดส์ ผู้ยากไร้ ตลอดจนผู้ด้อยโอกาสในสังคม</p> <p>๖. ส่งเสริมการดำเนินงานโรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ กิจกรรมของผู้สูงอายุ โดยการถ่ายทอดภูมิภาควรรู้ ประสบการณ์ทักษะชีวิตที่จำเป็นเพื่อสืบสาน ภูมิปัญญาให้คงคุณค่าคู่กับชุมชน</p>	<p>๑. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p>๒. กลุ่มอาชีพในชุมชนมีการรวมตัวกันและเข้มแข็งมากขึ้น</p> <p>๓. เพื่อลดปริมาณคดีเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
	<p>๗. การจัดการด้านชุมชน มุ่งส่งเสริม พัฒนาให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ส่งเสริมประชาคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน ตลอดจนการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของชุมชน</p> <p>๘. การจัดการด้านอาชีพ ส่งเสริมสนับสนุนยกระดับผลิตภัณฑ์ O-TOP และของดีอำเภอบึงกุ่มชัย พร้อมทั้งส่งเสริมการตลาดออนไลน์ สร้างเข้มแข็งด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล จนสามารถนำสินค้าในชุมชนไปต่อยอดขายในแพลตฟอร์มการค้าขายสินค้าออนไลน์ให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืนต่อไป</p>	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กร	<p>๑. เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรในองค์กร และจัดระบบการบริการประชาชนให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนตามกระบวนการประชาคม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบาย เพื่อส่งเสริมและพัฒนาระบบการเมืองการบริหาร</p> <p>๒. ส่งเสริมบริการสาธารณะต่างๆ ให้มีความรวดเร็วสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา และหันต่อความต้องการของประชาชน</p> <p>๓. พัฒนาศักยภาพในการมีเครื่องมือ เครื่องใช้ในกาควบคุมเพลิง การป้องกันและระงับสาธารณะภัยต่างๆ ได้ทันท่วงที และป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับประชาชนได้อย่างแท้จริง</p>	<p>๑. บุคลากรมีศักยภาพมากขึ้น</p> <p>๒. ประชาชนได้รับการบริการที่ทั่วถึงและมีส่วนร่วมในกิจกรรมของเทศบาล</p> <p>๓. มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p>

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอเบ็ดเตล็ดความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๐๑	ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาสังคม	สำนักปลัด โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร)	๒๐๐,๐๐๐.-	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีทักษะใน การป้องกันชีวิตและทรัพย์สินภายใน ชุมชนและเป็นการกำลังสำคัญในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ผู้เข้ารับการอบรม มีทักษะในการ ป้องกันชีวิตและ ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๐	เป็นสิ่งคนที่มีคุณภาพประชาชนมี ชีวิตที่ดี มีมั่นคง ปลอดภัยและ ป้องกันภัยคุกคามทุกรูปแบบ
๐๐๐๒	ยุทธศาสตร์ด้าน บริการจัดการ บ้านเมืองที่ดี	กิจกรรมการตั้งวางสินค้าโน จุดพื้นที่ผ่อนผัน	-	เพื่อการจัดระเบียบการค้าขายสินค้า ในที่สาธารณะในเขตเทศบาลให้มีความ เป็นระเบียบเรียบร้อยและปลอดภัยต่อ สุขอนามัยของประชาชน	การรายงานการ ตรวจสอบทุกวัน (วันทำการ)	เพื่อให้การจัดระเบียบการค้าขาย สินค้าในที่สาธารณะในเขตเทศบาล มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยและ ปลอดภัยต่อสุขอนามัยของ ประชาชนมากยิ่งขึ้น

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๔	ยุทธศาสตร์ด้าน พัฒนาองค์กร	กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ โครงการอบรมการใช้สื่อ ออนไลน์เพื่อการ ประชาสัมพันธ์แบบ เครือข่าย	๕๐,๐๐๐.-	๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้สื่อออนไลน์เพื่อ การประชาสัมพันธ์ ๒. เพื่อยกระดับการประชาสัมพันธ์ของ เทศบาลให้มีประสิทธิภาพที่ยั่งยืน ๓. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้าน การประชาสัมพันธ์ระหว่างเทศบาล และภาคประชาชน	ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความ เข้าใจในการใช้สื่อออนไลน์เพื่อการ ประชาสัมพันธ์ได้อย่างถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมาย ๒. เกิดความร่วมมือด้านเครือข่าย การประชาสัมพันธ์ระหว่าง เทศบาลเมืองเมืองปัก ร่วมกับภาค ประชาชนที่สามารถพัฒนางาน ประชาสัมพันธ์ขององค์กรให้บรรลุ เป้าหมายพร้อมการมีส่วนร่วมของ ภาคประชาชนเพิ่มมากขึ้น
๐๐๕	ยุทธศาสตร์ พัฒนาองค์กร	โครงการประชุมประชาคม ระดับชุมชนและระดับ เมือง	๓๐,๐๐๐.-	๑. เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดง ความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการ กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ๒. สนับสนุนให้ชุมชนเกิดกระบวนการ เรียนรู้ร่วมกันคิดที่จะพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความต้องการของตนเองและ สามารถร่วมมือกันจัดทำแผนชุมชนของ ตนเองได้อย่างถูกต้อง	ร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายที่ เข้าร่วมกิจกรรม และได้รับความรู้ ร้อยละ ๘๐	แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการ ของประชาชนอย่างแท้จริง และ เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนใน การพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอเบ็ดเตล็ดความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑	ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ กองการเจ้าหน้าที่ โครงการคัดเลือก บุคลากรดีเด่น	๑๕,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมค่านิยม ยกย่อง และเชิดชู ความดี ความซื่อสัตย์สุจริต	มีผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมเพื่อคัดเลือกบุคลากร ดีเด่นที่มีความซื่อสัตย์สุจริต
๐๐๒	ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการฝึกอบรมให้ ความรู้ในการปฏิบัติงาน ตามหลัก ธรรมมาภิบาล	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้ เรียนรู้และปฏิบัติตามหลักธรรมมาภิ บาล	มีผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	บุคลากรของเทศบาลเมืองเมืองปัก จำนวน ๑๐๐ คน
๐๐๓	ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการอบรมพนักงาน บุคลากรของเทศบาลใน การพัฒนาการปฏิบัติการ บริหารงานของเทศบาล และทัศนศึกษาดูงาน	๔๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะในการ ปฏิบัติงานของพนักงานและเจ้าหน้าที่ ของเทศบาลและสร้างทัศนคติที่ดีต่อ การปฏิบัติงานของเทศบาล	มีผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	จัดอบรมและศึกษาดูงานนอก สถานที่

รหัส ความเสียหาย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๖	โครงสร้างพื้นฐาน	งานผังเมือง	-	การวาง จัดทำ และดำเนินการ ให้ เป็นไปตามผังเมืองรวมและผังเมือง เฉพาะในบริเวณเมืองและบริเวณที่ เกี่ยวข้องกับชุมชนท เพื่อสร้างหรือ พัฒนามือเมืองหรือส่วนของเมืองใหม่ หรือแทนเมืองหรือส่วนของเมืองที่ ได้รับความเสียหายเพื่อให้มีหรือทำให้ ดียิ่งขึ้นซึ่งสุขลักษณะ ความ สะดวกสบาย ความเป็นระเบียบ สวยงาม	ร้อยละความ พึงพอใจของ ประชาชนที่ได้ ประโยชน์ ร้อยละ๘๐	การจัดชุมชนหรือจัดเมืองให้มี ความระเบียบ เรียบร้อย สวยงาม ถูกสุขลักษณะความเป็นอยู่ มีการ ใช้ที่ดินเพื่อตั้งบ้านเรือนอยู่อาศัย
๐๐๗	โครงสร้างพื้นฐาน	งานสถานที่และไฟฟ้า สาธารณะ	-	เพื่อให้การจัดสถานที่ติดตั้งไฟฟ้า ทั้ง งานรัฐพิธีประเพณี งานซ่อม บำรุงรักษาการไฟฟ้าในเขตเทศบาล และงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ มอบหมายมีประสิทธิภาพ	ประจำวัน/ สัปดาห์ การ ติดตามผลการ ดำเนินการ ประจำวันทาง Line	ติดตั้งไฟฟ้าตามจุดเสี่ยงต่างๆ เพื่อ เพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน พร้อม ปรับปรุงซ่อมแซมในส่วนที่ชำรุด เสียหายเพื่อประสิทธิภาพการใช้ บริการแก่ประชาชน

เทศบาลเมืองเมืองปึก อำเภอปึกธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาระบบ สาธารณสุขโรค	โครงการก่อสร้างถนนแอส ฟัลท์ติกคอนกรีตทับผิว จราจรเดิม ถนนเทพธงชัย ซอย ๕ ชุมชนเมืองปึก ๓	๔๙๑,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนใช้ไม่การสัญจรไปมา ได้สะดวกรวดเร็ว เป็นระเบียบ เรียบร้อย	ร้อยละความ พึงพอใจของ ประชาชนที่ได้ ประโยชน์ ร้อยละ ๘๐	ประชาชนที่ใช้ถนนในการสัญจรไป มาได้สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย
๐๐๒	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาระบบ สาธารณสุขโรค	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์ภายใน สวนสาธารณะเฉลิมพระ เกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สภ.ปึกธงชัย) ชุมชนธงชัย	๔๐๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงพัฒนาสภาพแวดล้อม สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สภ.ปึกธงชัย) ให้มีความ สวยงามและมีสภาพแวดล้อมที่ดี	ร้อยละความ พึงพอใจของ ประชาชนที่ได้ ประโยชน์ ร้อยละ ๘๐	สภาพแวดล้อมสวนสาธารณะเฉลิม พระเกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สภ. ปึกธงชัย) มีความสวยงามและมี สภาพแวดล้อมที่ดี

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาสังคม	กองสวัสดิการสังคม ๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒. เบี้ยยังชีพความพิการ ๓. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๒๐,๙๓๒,๘๐๐  ๓,๑๘๙,๒๐๐  ๔๘,๐๐๐	๑. ดำเนินการเพื่อรองรับการจัด สวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีบริบูรณ์ ขึ้นไป ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม ระเบียบฯ ๒. ดำเนินการเพื่อรองรับการจัด สวัสดิการให้แก่คนพิการที่มีสิทธิรับเงิน เบี้ยยังชีพคนพิการตามระเบียบฯ ๓. ดำเนินการเพื่อรองรับการจ่ายเงิน สงเคราะห์เพื่อการยังชีพผู้สูงอายุ ตามระเบียบ	- ผู้สูงอายุในเขต เทศบาลเมือง เมืองปัก  - ผู้พิการในเขต เทศบาลเมือง เมืองปัก  - ผู้สูงอายุใน เขตเทศบาลเมือง เมืองปัก	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ในเขต เทศบาลเมืองเมืองปักได้รับการจัด สวัสดิการ ตามระเบียบฯ

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาตำบล การเงินการคลัง	กองคลัง กิจกรรมการตรวจฎีกา ก่อนอนุมัติเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ	-	เพื่อให้การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณถูกต้อง หน่วยงานผู้เบิกจ่ายและมี เอกสารประกอบฎีกา เบิกจ่ายครบถ้วน	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและยังขาด ความรู้ความเข้าใจด้านงานพัสดุ	๑.ผู้ตรวจฎีกาตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาให้ครบถ้วน ๒.กำกับเจ้าหน้าที่ให้การเบิกจ่าย ให้เป็นไปตามระเบียบ ฯ และ ก่อนการดำเนินการกิจกรรมใดๆ ต้องตรวจสอบงบประมาณ คงเหลือก่อน
๐๐๒	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาตำบล การเงินการคลัง	การคุมพัสดุ	-	เพื่อป้องกันการสูญหาย และการควบคุมดูแล ทรัพย์สินทางราชการ	ข้อจำกัดด้วยสถานที่จัดเก็บ พัสดุครุภัณฑ์ที่มีมั่นคงปลอดภัย	มีสถานที่เก็บรักษาทรัพย์สินและ ระบบการเก็บรักษาที่ปลอดภัย

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๐๑	ยุทธศาสตร์ด้าน การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม การเก็บ ขนขยะมูลฝอยใน เขตเทศบาลเมืองเมืองปัก	-	เพื่อรักษาความสะอาดของ บ้านเมือง	ปริมาณขยะตกค้าง ประจำวันไม่เกินร้อยละ ๕ ของจำนวนขยะ ทั้งหมดในวันนั้น	- สามารถเก็บ ขนขยะได้ ครบคลุมพื้นที่ในเขตเทศบาล เมืองเมืองปัก - การร้องเรียนเกี่ยวกับขยะตกค้าง ลดลงในทุกช่องทาง
๐๐๐๒	ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนา สาธารณสุข	การแก้ไขปัญหาสุขนิจจัด ในเขตเทศบาลเมือง เมืองปัก	-	เพื่อป้องกันและช่วยเหลือ ประชาชนจากสุขนิจจัด	- จำนวนสุขนิจจัดที่มี จำนวนลดลง - การทำหมันสุขนิจจัด ได้ครอบคลุม	- เรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสุขนิจจัด ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณที่ผ่านมา
๐๐๐๓	ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	กิจกรรมการขอใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	-	เพื่อให้การออกใบอนุญาตต่างๆ ครอบคลุมและครบถ้วน	ผู้ประกอบการยื่น ทะเบียนครบถ้วน ร้อยละ ๙๐	ผู้ประกอบการยื่นทะเบียน ครบถ้วน

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
กำหนดขอเบงตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๓	ยุทธศาสตร์ด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	กองการศึกษา บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติภารกิจตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณ งานไม่สอดคล้องกับ บุคลากรที่มีอยู่จริงของ กองการศึกษา	-	๑. เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไป ตามกรอบโครงสร้าง ๒. สามารถรองรับปริมาณงานภายใน กองการศึกษาได้เพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จ ตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อ ภารกิจงานข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับระยะเวลาการ ดำเนินงาน

ลงชื่อ



(นายธนเดช ศรีณรงค์)

นายกเทศมนตรีเมืองเมืองปัก

วันที่ ๒๐ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลเมืองมืองปึก อำเภอปึกธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๓๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๑	โครงการฝึกอบรม จัดตั้งอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน (อปพร.)	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมี ทักษะในการป้องกันชีวิต และทรัพย์สินภายในชุมชน และเป็นที่ก่อกำคัญในการ ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	งานป้องกันและ บรรเทา สาธารณภัย สำนัก ปลัดเทศบาล	-การเบิกจ่ายการ บริหารจัดการ ด้านการเงินไม่ ถูกต้องตาม กฎหมายการ คลัง -ด้านการทุจริต การเงิน	ด้านการเงิน F	๒	๓	๖ ปานกลาง	ยอมรับ ติดตามเฝ้าระวัง
๐๐๒	กิจกรรมการตั้งวาง สินค้าในจุดพื้นที่ ผ่อนผัน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบออก ตรวจสอบการตั้งวางแผง จำหน่ายสินค้ายังมี ผู้ประกอบการบางรายยัง ไม่ได้ดำเนินการเก็บแผง จำหน่ายสินค้าตามเวลา และแนวทางที่เทศบาลได้ กำหนดไว้	งานเทศกิจ สำนัก ปลัดเทศบาล	ผู้ประกอบการ ไม่เก็บแผง จำหน่ายสินค้า ตามระยะเวลาที่ กำหนด เป็น อุปสรรคต่อการ ใช้ที่สาธารณะใน การสัญจร ตลอดจนเป็น อุปสรรคต่อการ ทำความสะอาด ของเจ้าหน้าที่	การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ C	๓	๓	๖ ปานกลาง	ใช้มาตรการเฝ้า ระวังโดยกำหนด ให้หัวหน้า ตรวจสอบการ ตั้งวางแผง จำหน่ายสินค้า ให้ตรงเวลาและ แนวทางที่ เทศบาลกำหนด

เทศบาลเมืองเมืองปึก อำเภอปักษ์ชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)X(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๐๔	โครงการอบรมการใช้สื่อออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์แบบเครือข่าย	๑. เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการใช้สื่อออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์ ๒. เพื่อยกระดับการประชาสัมพันธ์ของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ๓. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการประชาสัมพันธ์ระหว่างเทศบาลและภาคประชาชน	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ช่องทางในการใช้สื่อออนไลน์ในการประชาสัมพันธ์ หลักมีจำกัด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๔	๒	๘ ปานกลาง	การลด/การควบคุมความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๐๔	โครงการประชุม ประชาชนระดับ ชุมชนและระดับ เมือง	๑. เพื่อเปิดโอกาสให้ ประชาชนได้แสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการ กำหนดยุทธศาสตร์ พัฒนาท้องถิ่น ๒. สนับสนุนให้ชุมชนเกิด กระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน คิดที่จะพัฒนาและแก้ไข ปัญหาความต้องการของ ตนเองและสามารถร่วมกัน จัดทำแผนชุมชนของ ตนเองได้อย่างถูกต้อง	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	การนำโครงการ/ กิจกรรมที่ทาง ชุมชนเสนอใน การประชุม ประชาคมแผน ชุมชนนำมา บรรจุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่นของ เทศบาล	ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ ปานกลาง	การลดทอน/ การควบคุมความ เสี่ยง

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)X(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๑	โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่น	เพื่อส่งเสริมค่านิยม ยกย่อง และเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต	กองการเจ้าหน้าที่	เสี่ยงต่ำ	- ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๒	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล	เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้เรียนรู้และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล	กองการเจ้าหน้าที่	เสี่ยงต่ำ	- ความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ - ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	๒	๒	๔	ยอมรับความเสี่ยง
๐๐๓	โครงการอบรมพนักงาน บุคลากรของเทศบาลในการพัฒนาการปฏิบัติงานของเทศบาลและผู้บริหาร ปฏิบัติการบริหารงานของเทศบาลและทัศนศึกษาดูงาน	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลและสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานของเทศบาล	กองการเจ้าหน้าที่	เสี่ยงปานกลาง	- ความเสี่ยงด้าน การเงิน - ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตามระเบียบ - ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	๓	๓	๑๕	ยอมรับความเสี่ยง

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอบึงกุ่ม จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๗X๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๑	โครงการก่อสร้าง ถนนแอสฟัลติก คอนกรีตทับผิว จราจรเดิม ถนน เทพราชชัย ซอย ๕ ชุมชนเมืองปัก ๑	เพื่อให้ประชาชนใช้ในการ สัญจรไปมาได้สะดวก รวดเร็ว เป็นระเบียบ เรียบร้อย	งานวิศวกรรม กองช่าง	ประชาชนได้รับ ความเดือนร้อน เนื่องจากถนน เป็นหลุมเป็นบ่อ อาจเกิดอันตราย และเกิดอุบัติเหตุ	การดำเนินงาน ○	๕	๒	๑๐ สูง	ใช้มาตรการการ ควบคุมงานโดย ช่างที่มีความ ชำนาญงาน ติดตามการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความ ผิดพลาดน้อย ที่สุด
๐๐๑	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์ภายใน สวนสาธารณะเฉลิม พระเกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สภ. บึงกุ่ม) ชุมชนธงชัย	เพื่อปรับปรุงพัฒนา สภาพแวดล้อม สวนสาธารณะเฉลิมพระ เกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สภ. บึงกุ่ม) ให้มีความสวยงามและ มีสภาพแวดล้อมที่ดี	งานปรับปรุง ภูมิทัศน์ กองช่าง	สภาพอากาศใน ปัจจุบันมีความ แปรปรวน เช่น การเกิดสภาวะ น้ำท่วม ภาวะฝน แล้ง อากาศร้อน หรือหนาวเย็น กว่าปกติ ทำให้ ต้นไม้สวยงาม	การดำเนินงาน ○	๕	๒	๑๐ สูง	ใช้มาตรการการ ควบคุมงานโดย ช่างที่มีความ ชำนาญงาน ติดตามการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความ ผิดพลาดน้อย ที่สุด

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗X๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๒	งานผังเมือง	อยู่ระหว่างการจัดทำผังเมืองและดำเนินการวางผังเมือง พ.ศ.๒๕๖๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม	งานผังเมือง กองช่าง	งานผังเมืองรวม ชุมชนในเขตเทศบาลเมือง เมืองปักยังอยู่ในระหว่างการค้าเนิมนการโครงการจัดรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดนครราชสีมาเขตผังเมืองรวมเมืองเมืองปัก	การปฏิบัติตามกฎระเบียบ C	๒	๓	๒ ปานกลาง	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ประชาชนทราบต่อเรื่องเพื่อเป็นข้อมูลในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียและประชาชนทั่วไป

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)(๓๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๗	งานสถานที่และ ไฟฟ้าสาธารณะ	เพื่อให้การจัดสถานที่ติดตั้ง ไฟฟ้า ทั้งงานรัฐพิธี ประเพณี งานซ่อมบำรุง รักษาการไฟฟ้าในเขต เทศบาลและงานอื่นที่ เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ มอบหมายมีประสิทธิภาพ	งานสถานที่และ ไฟฟ้าสาธารณะ กองช่าง	งานไฟฟ้าปฏิบัติ หน้าที่ตาม แผนงานไม่ตรง ตามที่กำหนดไว้ เนื่องจากในบาง ช่วงระยะเวลา ต้องไปปฏิบัติ หน้าที่อื่น เช่น การจัดงาน สถานที่งานรัฐ พิธีงานพิธี งาน ประเพณีต่างๆ การขอติดตั้ง กึ่งไม่ภายในเขต เทศบาล	การดำเนินงาน ○	๓	๓	๓ น้อยที่สุด	- ให้ความสำคัญ การเฝ้าระวังโดย กำหนดแผนการ ซ่อมแซมบำรุง ไฟฟ้าแสงสว่าง สาธารณะและ ไฟฟ้าตามจุด เสี่ยงต่าง ๆ - รวบรวมจุด ควบคุมไฟฟ้า เพื่อปรับปรุงให้ สามารถใช้งาน ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ - มีการมอบ หมายงานที่ ชัดเจน - กำหนดให้มีการ ปฏิบัติงานใน วันหยุดราชการ และจัดทำ รายงานผู้บังคับ บัญชาทราบ

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)(๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๓	๓. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒. เบี้ยยังชีพความพิการ ๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑. ดำเนินการเพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปี บริบูรณ์ขึ้นไป ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบฯ ๒. ดำเนินการเพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่คนพิการที่มิสิทธิได้รับเงินเบี้ยยังชีพความพิการตามระเบียบฯ ๓. ดำเนินการเพื่อรองรับการจ่ายเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพผู้ป่วยเอดส์ตามระเบียบฯ	กองสวัสดิการสังคม	-จำนวนผู้สูงอายุผู้พิการ ชาย ภูมิสำเนาเข้า/ออก ทำใหม่ ผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้านการเงิน - มีการเปลี่ยนแปลงการให้ระเบียบและหลักเกณฑ์ใหม่ ในการจ่ายเงิน เบี้ยยังชีพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖	-ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบฯ	๒	๑	๓	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอบักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๗X๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๑	กิจกรรมการตรวจ ฎีกาก่อนอนุมัติเบิก จ่ายเงินงบประมาณ	เพื่อให้การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณถูกต้อง หน่วยงานผู้เบิกจ่ายและมี เอกสารประกอบฎีกา เบิกจ่ายครบถ้วน	การเงินและบัญชี กองคลัง	เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานไม่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้าน งานพัสดุของ บุคคล	ความเสี่ยงด้าน กฎหมาย	๒	๒	๔	ผู้ตรวจฎีกา ตรวจสอบ เอกสารประกอบ ฎีกาให้ครบถ้วน ตรงตามระเบียบ ตรวจสอบ งบประมาณที่จะ เบิกจ่ายก่อนทุก ครั้ง
๐๐๒	งานพัสดุและ ทรัพย์สิน	เพื่อป้องกันการสูญหาย และการควบคุมดูแลพัสดุ และทรัพย์สินของทาง ราชการ	งานพัสดุ กองคลัง	พัสดุบุรุษ สูญหาย	ความเสี่ยง ทางด้าน ปฏิบัติงาน	๒	๒	๔	มีสถานที่เก็บ รักษาทรัพย์สิน และระบบการ เก็บรักษาที่ ปลอดภัย

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๐๑	การเก็บ ขนขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลเมืองเมืองปัก	เพื่อรักษาความสะอาดของบ้านเมือง	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-ประชาชนทั้งขมอมูลฝอยไม่ถูกที่ และไม่มีการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง	การดำเนินงาน ○	๔	๒	๘ ปานกลาง	-ใช้มาตรการเฝ้าระวังโดยประชาสัมพันธ์ เวลากลการเก็บขน และกำจัด พนักงานเก็บขน เก็บขนให้ครบทุกเส้นทาง
๐๐๐๒	การแก้ไขปัญหามลพิษในเขตเทศบาลเมืองเมืองปัก	เพื่อป้องกันและช่วยเหลือประชาชนจากอุบัติเหตุ	งานป้องกันและควบคุมโรค กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- พื้นที่ที่สุนัขจรจัดอาศัยเป็นแหล่งสะสมโรค - สุนัขจรจัดคุ้ยหาอาหารจากขยะ ทำให้เกิดความสกปรก ไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย และ ไม่ถูกสุขลักษณะ - สุนัขจรจัดก่อเหตุเดือดร้อนรำคาญ เช่น ส่งเสียงดัง และ เป็นสาเหตุในการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน	การปฏิบัติ ตาม กฎระเบียบ C	๕	๒	๑๐ สูง	- การให้ความรู้ สร้างจิตสำนึก ให้กับประชาชน ในการดูแล รับผิดชอบสุนัข ไปจนถึงสุนัขวัย ของสุนัขและ การลดปริมาณ สุนัขจรจัด

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗X๑๐)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๐๐๓	กิจกรรมการขอ ใบอนุญาต ค่าธรรมเนียม ต่าง ๆ	เพื่อให้การออก ใบอนุญาตต่าง ๆ ครอบคลุมและ ครบถ้วน	งานสุขาภิบาล และอนามัย สิ่งแวดล้อม กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การออกใบอนุญาตไม่ ครอบคลุมและ ครบถ้วน	การดำเนินงาน ○	๓	๓	๙ ปานกลาง	- ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง โดย กำหนดให้ เจ้าหน้าที่ออก สำรวจให้ ครอบคลุมทุก รายการรวมทั้ง ประชาสัมพันธ์ ให้ผู้เข้ามา ทะเบียนให้ ครบถ้วน

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๗)X(๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๑	บุคลากรมีไม่เพียงพอและไม่ได้ปฏิบัติตามที่ตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรภายในกองการศึกษา	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและปฏิบัติตามเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองการศึกษาเพียงพอ	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน/ โครงการ/ ภารกิจของกอง	ด้านการดำเนินงาน O	๓	๒	๖	การลดโอกาส ความเสี่ยง

ลงชื่อ .....



(นายอนุเดช ศรีณรงค์)

นายกเทศมนตรีเมืองเมืองปัก

วันที่ ๒๐ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๘

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๑	โครงการฝึกอบรม จัดตั้งอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	-การเบิกจ่ายการ บริหารจัดการด้าน การเงินไม่ถูกต้องตาม กฎหมายการคลัง -ด้านการทุจริตการเงิน	ยอมรับ/ติดตาม	งานป้องกันและ บรรเทา สาธารณภัย สำนัก ปลัดเทศบาล	ปรับแผนให้สอดคล้อง กับงบประมาณ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้รับการ อบรม	๑ ต.ค.๖๗- ๓๐ ก.ย.๖๘	จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหาอุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ
๐๐๒	กิจกรรมการตั้งวาง สินค้าในจุดพื้นที่ผ่อน ผัน	ผู้ประกอบการไม่เก็บ แถมจำหน่ายสินค้าตาม ระยะเวลาที่กำหนด เป็นอุปสรรคต่อการใช้ ที่สาธารณะในการ สัญจรตลอดจนเป็น อุปสรรคต่อการทำ ความสะอาดของ เจ้าหน้าที่	ใช้มาตรการเฝ้า ระวังโดยกำหนดให้ หัวหน้างานกำกับ ดูแลและตรวจสอบ การตั้งวางแถม จำหน่ายสินค้าให้ ตรงเวลาและ แนวทางที่เทศบาล กำหนด	งานเทศกิจ สำนักปลัด เทศบาล	- มอบหมายเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบออก ตรวจสอบการตั้งวาง การเก็บแถมของ ผู้ประกอบการตาม เวลาที่กำหนด - กำหนดให้มีการ รายงานการตรวจสอบ ทุกวัน (วันทำการ) ประชาสัมพันธ์ข้อ ความร่วมมือให้ ผู้ประกอบการปฏิบัติ ตามแนวทางที่เทศบาล กำหนด	รายงานการ ตรวจสอบทุกวัน (วันทำการ)	๑ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘	รายงานตามแบบ บส.๔ การประชุม ติดตามฯ

เทศบาลเมืองเมืองปึก อำเภอปากงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๐๐๔	โครงการอบรมการใช้สื่อออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์แบบเครือข่าย	ช่องทางในการใช้สื่อออนไลน์ในการประชาสัมพันธ์ทอล์กมีจำกัด	การลด/การควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	เพิ่มช่องทางและขยายผลผ่านสื่อออนไลน์ในการเผยแพร่	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	พ.ศ. - ก.ค.๖๔	จัดประชุมเพื่อให้มีความรู้เข้าใจในการใช้สื่อออนไลน์ในการประชาสัมพันธ์อย่างมีคุณภาพ
๐๐๐๔	โครงการประชุมประชาชนระดับชุมชนและระดับเมือง	การนำโครงการ/กิจกรรมที่ทางชุมชนเสนอในการประชุมประชาคมแผนชุมชนนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล	การลด/การควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	จัดประชุมเพื่อซักซ้อมทำความเข้าใจแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมตามแผนร้อยละ ๙๐	ค.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ในการบรรจุแผนโครงการของชุมชนที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นเร่งด่วนนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๑	โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่น	เสี่ยงต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	กองการเจ้าหน้าที่	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม	มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	มี.ค. - เม.ย. ๒๕๖๘	ประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ
๐๐๒	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล	เสี่ยงต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	กองการเจ้าหน้าที่	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม	มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	มี.ย. ๒๕๖๘	ประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ
๐๐๓	โครงการอบรมพนักงาน บุคลากรของเทศบาลในการพัฒนาการปฏิบัติการบริหารงานของเทศบาลและทัศนศึกษาดูงาน	เสี่ยงปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง	กองการเจ้าหน้าที่	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม	มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	ก.ค.-ส.ค. ๒๕๖๘	ประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๑	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตทับผิวจราจรเดิม ถนนเทพองค์ ซอย ๕ ชุมชนเมืองปัก ๑	ประชาชนได้รับความเดือดร้อน เนื่องจากถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ อาจเกิดอันตรายและเกิดอุบัติเหตุ	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดให้ผู้ควบคุมงานเพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด	งานวิศวกรรม	ผู้บังคับบัญชาติดตามตรวจงานการดำเนินงานในการก่อสร้าง	ถนน ๑ เส้น เสร็จตรงตามมาตรฐานและเวลาที่กำหนด	๕.๓.๖๗ - เม.ย. ๖๘	๑.รายงานตามแบบ บส.๔-๕ ๒.การประเมินติดตาม
๐๐๑	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ๔๘ พรรษา (หลัง สก.ปักธงชัย) ชุมชนธงชัย	สภาพอากาศไม่ปัจจุบันมีความแปรปรวน เช่นการเกิดสภาวะน้ำท่วม ภาวะฝนแล้ง อากาศร้อนหรือหนาวเย็นกว่าปกติ ทำให้ต้นไม้ไม่สวยงาม	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดให้ผู้ควบคุมงานเพื่อให้เกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด	งานปรับปรุงภูมิทัศน์	ผู้บังคับบัญชาติดตามตรวจงานการดำเนินงานในการก่อสร้าง	โครงการ ๑ โครงการเสร็จตรงตามมาตรฐานและเวลาที่กำหนด	๕.๓.๖๗ - เม.ย. ๖๘	๑.รายงานตามแบบ บส.๔-๕ ๒.การประเมินติดตาม

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๖	งานผังเมือง	งานผังเมืองรวมชุมชนในเขตเทศบาลเมืองเมืองปัก ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา เขตผังเมืองปัก	ใช้มาตรฐานการเฝ้าระวังโดยกำหนดให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประชาชนทราบ	งานผังเมือง	มีการควบคุมตรวจสอบระเบียบฯ เช่น พรบ.ควบคุมอาคาร ขุดดินและถมดิน พ.ศ.๒๕๓๕ และ พรบ.รักษาความสะอาดและความเรียบร้อยของบ้านเมือง ๒๕๓๕	เมืองปักยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนการพัฒนาพื้นที่จังหวัดพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา เขตผังเมืองรวมเมืองเมืองปัก ปัจจุบันใช้กฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวมจังหวัดนครราชสีมา พ.ศ.๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๓	๓ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘	รายงานตามแบบ บส.๔ การประชุมติดตาม

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๗	งานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ	งานไฟฟ้าปฏิบัติงานที่ตามแผนงานไม่ตรงตามที่กำหนดไว้เนื่องจากในบางช่วงระยะเวลาต้องไปปฏิบัติงานที่อื่น เช่น การจัดงานสถานที่งานรัฐพิธี งาน ประเพณีต่าง ๆ การขอใช้ติดตั้งถังไม่ภายในเขตเทศบาล	ใช้มาตรการการเฝ้าระวังโดยกำหนดแผนการซ่อมแซมบำรุงไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะและไฟฟ้าตามจุดเสี่ยงต่างๆ รวบรวมจุดควบคุมไฟฟ้าเพื่อปรับปรุงให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพมีการมอบหมายงานที่ชัดเจนกำหนดให้มีการปฏิบัติงานในวันหยุดราชการ และจัดทำรายงานผู้บังคับบัญชาทราบ	งานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ	๑.มีการตรวจสอบและติดตามแผนงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ๒.มีการออกคำสั่งความรับผิดชอบชัดเจน	๑.การรายงานผลการปฏิบัติงานประจำวัน/สัปดาห์ ๒.การติดตามผลการดำเนินงานประจำวัน ทาง Line	๑.๓.๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘	รายงานตามแบบบส.๔ การประชุมติดตาม

เทศบาลเมืองเมืองปึก อำเภอปึกธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๑	๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ ๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ไม่สามารถควบคุมรายการย้ายเข้าและออกในพื้นที่ของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ได้ ทำให้การรับเงินเบี้ยยังชีพไม่เป็นที่ปัจจุบัน	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองเมืองปึก	-เตรียมข้อมูลผู้สูงอายุที่จะมีอายุครบ ๖๐ ปีไป -แจ้งประมาณถัดไป (ดำเนินการข้อมูลกับงานทะเบียนราษฎร) -ข้อมูลการย้ายเข้า/ย้ายออกของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ในเขตพื้นที่ตำบล -ติดต่อผู้นำในเขตพื้นที่ตำบลในการประสานติดตาม ผู้สูงอายุ ผู้พิการที่ย้ายเข้ามาในเขตพื้นที่มาขึ้นทะเบียน เพื่อรับเบี้ยยังชีพ	จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ที่จ่ายเบี้ยยังชีพ	๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘	บันทึกรายงานยอดผู้ที่มีสิทธิ์ได้รับเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้                ความรู้เรื่องสิทธิ                สวัสดิการ การขอ                ชื่นชมเขียนเพื่อ                ขอรับเกียรติบัตร                ผู้สูงอายุในเขตพื้นที่                ตำบล</li> <li>- ส่งบุคลากรใน               สังกัดเข้ารับอบรม                เพื่อทวนความรู้เพื่อ                นำไปใช้ในการ                ปฏิบัติงานให้ได้                อย่างมี                ประสิทธิภาพ</li> </ul>			

เทศบาลเมืองมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๐๑	กิจกรรมการตรวจฎีกาก่อนอนุมัติเบิกจ่ายเงินงบประมาณ	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ปฏิบัติงานเกินขีดความสามารถ ผิดพลาดของบุคลากร	ผู้ตรวจฎีกาตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาให้ครบถ้วนตรงตามระเบียบตรวจสอบงบประมาณที่จะเบิกจ่ายก่อนทุกครั้ง	กองคลัง	ผู้ตรวจฎีกาตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาให้ครบถ้วนเป็นไปตามระเบียบ ฯ	เจ้าหน้าที่ได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก	ตลอดปีงบประมาณ	การรายงาน
๐๐๒	งานพัสดุและทรัพย์สิน	พัสดุครุภัณฑ์สูญหาย	มีสถานที่เก็บรักษาทรัพย์สิน และระบบเก็บรักษาที่ปลอดภัย	กองคลัง	ส่งเจ้าหน้าที่ไปฝึกอบรมและมอบหมายผู้รับผิดชอบดูแลมีการตรวจสอบครุภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ	เจ้าหน้าที่ได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก และการงานพัสดุครุภัณฑ์	ตลอดปีงบประมาณ	การรายงาน

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การปฏิบัติงานที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๐๐๑	การกับ ขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลเมืองเมืองปัก	ประชาชนที่ขยะมูลฝอยไม่ถูกทิ้ง และไม่มี การคัดแยกขยะที่ถูกต้อง	- มาตรการเฝ้าระวัง โดยประชาสัมพันธ์ เวลาในการเก็บขนและ กำชับพนักงานเก็บขน ให้เก็บขนให้ครบทุกเส้นทาง	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- ส่งเสริมให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำจัดขยะ มูลฝอยภายในชุมชน - กำชับให้พนักงานเก็บ ขนขยะมูลฝอยให้สะอาด เรียบร้อย	ปริมาณขยะ ตกค้างประจำวัน ไม่เกินร้อยละ ๕ ของจำนวนขยะ ทั้งหมดในวันนั้น	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑. รายงานตาม แบบ บส.๔-๕ ๒. การประชุม ติดตามฯ
๐๐๐๒	การแก้ไขปัญหาสุนัขจรจัดในเขตเทศบาลเมืองเมืองปัก	- พื้นที่สุนัขจรจัด อาศัยเป็นแหล่งสะสม โรค - สุนัขจรจัดกัดขย้ำ อาหารจากขยะ ทำให้ เกิดความสกปรก ไม่ เป็นระเบียบเรียบร้อย และไม่ถูกสุกสุกกลิ่นเหม็น - สุนัขจรจัดก่อเหตุ เดือดร้อนรำคาญ เช่น ส่งเสียงดัง และเป็น สาเหตุในการเกิด อุบัติเหตุบนท้องถนน	- มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดให้ อสม.สำรวจจำนวนสุนัข จรจัดในแต่ละชุมชน และออกมีเทศให้ ความรู้ตามชุมชน ต่าง ๆ	งานป้องกันและควบคุมโรคฯ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- ประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้แก่ประชาชนเรื่อง สุนัขจรจัด - การเสริมสร้างจิตสำนึก ให้แก่ประชาชนในการ ดูแลรับผิดชอบสุขภาพ และชีวิตของสุนัขไปจน สิ้นอายุขัยของสุนัข - สักรางสุนัขจรจัดในเขต พื้นที่เพื่อขี้นทะเบียน - ดำเนินการทำหมันสุนัข จรจัดเพื่อลดปริมาณ ประชากรสุนัขจรจัด	- จำนวนสุนัข จรจัดลดลง - การทำหมันสุนัข จรจัดได้ ครอบคลุม	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑. รายงานตาม แบบ บส.๔-๕ ๒. การประชุม ติดตามฯ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๐๐๓	กิจกรรมการขอ ใบอนุญาต ค่าธรรมเนียม ต่าง ๆ	การออกใบอนุญาต ไม่ครอบคลุมและ ครบถ้วน	-ให้ภาคการเฝ้าระวัง โดยกำหนดให้ เจ้าหน้าที่ออกสำรวจ ให้ครอบคลุมทุก รายการรวมทั้ง ประชาชนสัมพันธ์ให้ผู้ค้า มาขึ้นทะเบียนให้ ครบถ้วน	งานสุขาภิบาล และอนามัย สิ่งแวดล้อม กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ตรวจสอบแนะนำให้ ผู้ประกอบการขึ้น ทะเบียนใบอนุญาตอย่าง ถูกต้อง	ผู้ประกอบการขึ้น ทะเบียนครบถ้วน ร้อยละ ๙๐	ค.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	๑. รายงานตาม แบบ บส.๔-๕ ๒. การประชุม ติดตาม

เทศบาลเมืองเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตรวจสอบความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๐๑	บุคลากรมีเพียงพอและไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรงตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรภายในกองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการจัดการงานโครงการ/ภารกิจของกอง	ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานข้อบัญญัติงบประมาณ ๒.จ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงาน	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๓ ต.ค.๖๗ - ๓๐ ก.ย.๖๘	รายงานตามแบบบส.๔ การประชุมติดตามฯ

ลงชื่อ .....


  
(นายชณเดช ศรีณรงค์)

นายกเทศมนตรีเมืองเมืองปัก

วันที่ ๒๐ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๘

